

## Lehrgang Projektmanagement

Projekte sind ein bewährter Weg, um komplexe Aufgabenstellungen effizient und effektiv zu organisieren. Das Projektmanagement wird nicht mehr nur als eine Methode von vielen verstanden, sondern gilt als wichtiges Instrument der Wirkungsorientierung und gehört mittlerweile zu den wesentlichen Kompetenzen, über die Leistungsträger:innen in den Organisationen verfügen: Mit seiner Hilfe lassen sich vorgegebene Ziele entsprechend den Erwartungen der Auftraggeber:innen und unter Berücksichtigung der sachlichen wie auch organisatorischen Rahmenbedingungen erreichen.

### Wer teilnehmen sollte

Mitarbeitende, die derzeit oder in naher Zukunft Projekte leiten bzw. an einem Projekt mitarbeiten werden

Ziel ist ein guter Mix aus Teilnehmenden verschiedener Ressorts.

### Worin Sie der Lehrgang unterstützen kann

- Sie erwerben ein umfangreiches Set von Methoden und Instrumenten zur Planung und Steuerung von Projekten.
- Sie erarbeiten sich im Rahmen zahlreicher Gruppenarbeiten Strategien und Vorgehensweisen zur Führung heterogener Projektteams ohne disziplinäre Macht.
- Sie entwickeln Ihre Fähigkeit, effizient, strukturiert und zielgerichtet im Team wie auch mit den relevanten Stakeholdern des Projekts zu kommunizieren.
- Sie lernen, sich in einem volatilen und dynamischen Umfeld erfolgreich zu bewegen, und können agile Vorgehensweisen in Ihren Projekten effizient einsetzen.
- Sie erreichen eine optimale Einbindung der Projektteammitglieder mithilfe innovativer Methoden der Zusammenarbeit.
- Sie schaffen sich mit den genannten Punkten die Ausbildungsvoraussetzungen für eine Zertifizierung als Projektmanager:in bei der PMA (Projekt Management Austria).
- Die Module ML 601, ML 602 und ML 603 werden für den „Universitären Zertifikatslehrgang Projektmanager (uPM)“ an der SMBS in Salzburg (University of Salzburg Business School) voll angerechnet.

### Arbeitsmethoden und Lernwege

- Theorie-Input durch die Trainerin / den Trainer
- Einzel- und Gruppenarbeit
- Praxisbeiträge und Fallbeispiele aus der öffentlichen Verwaltung
- Arbeit an eigenen realen Projekten und Fallstudie
- Reflexion, Diskussion, Irritation

Technische Voraussetzungen für den Herbstlehrgang:

- PC / Laptop / Tablet / Smartphone (ggf. privat) mit Kamera und Mikrofon sowie Internetzugang, Kopfhörer sind empfehlenswert
- Webinar-Programm Zoom und Kollaborationstool MIRO

## **Das Programm im Überblick**

3 Module, 7 Tage

Dieser Lehrgang wird an 2 alternativen Terminen angeboten. Der Frühjahrstermin umfasst 3 Präsenzseminare, der Herbsttermin 2 Webinare und 1 Präsenzseminar.

### **ML 601 / OT-ML 601 Projekte planen, steuern und abschließen – 3 Tage**

- Unterschied Projekte und Linienaufgaben, Definition Projektmanagement und seine Prozesse
- Methoden und Werkzeuge zur professionellen Planung und Steuerung von Projekten
- Etablierung einer an die Aufgabenstellung und den Kontext angepassten Projektorganisation
- Aufgaben und Verantwortlichkeiten von der Beauftragung bis zum Abschluss

### **ML 602 / OT-ML 602 Agile Ansätze in Projekten – 2 Tage**

- Einsatz und Nutzen von Agilität
- Agiles Arbeiten mit Scrum
- Die agile Projektorganisation und ihre Rollen
- Projektabwicklung in Sprints
- Agile Methoden zur Planung und Steuerung
- Rahmenbedingungen und Erfolgsfaktoren
- Agil versus klassisch: Was erfüllt wann seinen Zweck?
- Sinnvolle Integration agiler Vorgehensweisen in klassisch strukturierten Projekten

### **ML 603 Führen im dynamischen Umfeld – 2 Tage**

- Führen ohne Macht – Reflexion des eigenen Verhaltens und Möglichkeiten im gegebenen Kontext
- Erfolgreiches Kommunizieren im Team und mit Stakeholdern
- Entwicklung von effizienten Projektteams
- Voraussetzungen für agile Teams
- Arbeiten in hybriden Teams
- Umgang mit Konflikten im Team

## Terminkalender Frühjahr 2025 – Präsenz

Modul	Termin	Dauer	Thema	Trainerin/Trainer
ML 601	14.–16. Jänner 2025	3 Tage	Projekte planen, steuern und abschließen	Katharina Heger
ML 602	25.–26. Februar 2025	2 Tage	Agile Ansätze in Projekten	Katharina Heger
ML 603	31. März – 1. April 2025	2 Tage	Führen im dynamischen Umfeld	Martin Maly

### Peergroups – Work-outs

Als Teilnehmende des Lehrgangs tauschen Sie sich interaktiv zu Ihren Erfahrungen mit Projektmanagement aus und reflektieren gemeinsam Ihre Beobachtungen auf der Lernreise. Sie planen gemeinsam Projekte aus Ihrer Praxis und entwickeln eine Basis für einen erfolgreichen Projektstart.

## Terminkalender Herbst 2025 – Online und Präsenz

Modul	Termin	Dauer	Thema	Trainerin/Trainer
OT-ML 601	7.–9. Oktober 2025 Online	3 Tage	Projekte planen, steuern und abschließen	Katharina Heger
OT-ML 602	21.–22. Oktober 2025 Online	2 Tage	Agile Ansätze in Projekten	Katharina Heger
ML 603	4.–5. November 2025 Präsenz	2 Tage	Führen im dynamischen Umfeld	Martin Maly

### Blended Learning – Begleitung für OT-ML 601 und OT-ML 602

- Eine Kombination aus E-Learning und Live-Online-Training verbessert die Lernerfahrung und die Verankerung des Wissens.
- Mit der Lernplattform der next level consulting GmbH sind Sie automatisch zu einer digitalen Lernreise eingeladen, auf der Sie direkten Zugriff auf Videos, Dokumente und Lernnuggets erhalten.
- Lernnuggets umfassen interaktive Navigation, Übungen und Quiz. Beim digitalen Lernen können Sie Inhalte jederzeit und auf allen Geräten (auch Mobiltelefonen) anhaken oder wiederholen.
- Sie können Fragen stellen oder Likes oder Kommentare teilen.
- Holen Sie sich das Beste aus beiden Welten mit dem Blended-Learning-Ansatz:
  - Storylines

- E-Reader
- Videos
- Tests
- Chats

## **Trainerin und Trainer**

Frau Mag.<sup>a</sup> Katharina Heger, next level consulting Österreich GmbH  
 Herr Martin Maly, uPM DSA, next level consulting Österreich GmbH

## **Infos**

Dauer: 7 Tage, insgesamt 3 Module  
 Lehrgangsnummer: ML 600  
 Beginn/Ende Frühjahr: Jänner bis April (Präsenz) 2025  
 Beginn/Ende Herbst: Oktober (Online) bis November (Präsenz) 2025  
 Arbeitszeiten: jeweils von 9 bis 17 Uhr  
 Zertifikat: Die durchgehende Anwesenheit bei den Modulen ist Voraussetzung für den erfolgreichen Abschluss und die Ausstellung des Lehrgangszertifikats.

## **Organisation**

Lehrgangsleitung: Frau Mag.<sup>a</sup> Sandra Rauecker-Grillitsch  
 Koordination: Frau Evelin Pemmer  
 Sekretariat: Frau Petra Ranzenbacher

## **Über die Trainerin und den Trainer**

### **Mag.<sup>a</sup> Katharina Heger**

next level consulting Österreich GmbH, Senior Consultant, zertifizierte Senior-Projektmanagerin (IPMA), SAFe Agilist, Scrum Master (Scrum Org), Product Owner (Scrum Alliance), systemische Trainerin. Arbeitsschwerpunkte: New Work, Agiles Arbeiten und Facilitation, Projekt-, Change- und Prozessmanagement. Ausbildung zur Marketing Professional, Absolventin der Internationalen Wirtschaftswissenschaften an der Universität Innsbruck und der Aston Business School, Birmingham (UK)  
[katharina.heger@nextlevelconsulting.com](mailto:katharina.heger@nextlevelconsulting.com)

### **Martin Maly, uPM DSA**

next level consulting Österreich GmbH, Senior Consultant; universitärer Projektmanager, Vortragender an Fachhochschulen und Universitäten. Diplomierter Sozialarbeiter, diplomierter Erlebnispädagoge; Social Skills in den Bereichen Projektmanagement,

Prozessmanagement, Change Management  
[martin.maly@nextlevelconsulting.com](mailto:martin.maly@nextlevelconsulting.com)